

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сахалинский государственный университет»

Кафедра геологии и нефтегазового дела

УТВЕРЖДЕН
на заседании кафедры
«27» мая 2025 г., протокол № 9
Заведующий кафедрой
 / Денисова Я.В.

**ФОНД
ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Б1.О.10 «Менеджмент инноваций. Риск-менеджмент»

Уровень высшего образования
МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
21.04.01 «Нефтегазовое дело»

(код и наименование направления подготовки)

Профиль «Управление разработкой нефтегазовых месторождений»

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
Магистр

Форма обучения
очная

Южно-Сахалинск, 2025

1. Формируемые компетенции и индикаторы их достижения по дисциплине

Коды компетенции	Содержание компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ОПК-2	Способен осуществлять проектирование объектов нефтегазового производства	ОПК-2.1 оценивает риски инвестиционных проектов ОПК-2.2 анализирует информацию и составляет обзоры, отчеты ОПК-2.3 владеет способностью осуществлять проектирование объектов нефтегазового производства

Примеры тестовых заданий

Задание закрытого типа на установление соответствия

1. Установите соответствие между видом инноваций по степени новизны и его сущностью.

Термин	Сущность
А. Радикальная инновация	1. Инновация, которая меняет парадигму использования продукта и создает новые рынки
Б. Улучшающая инновация	2. Незначительное улучшение продукта или процесса, не меняющее его базовых свойств
В. Псевдоинновация	3. Мнимое изменение, не вносящее существенных улучшений в потребительские свойства продукта
Г. Поддерживающая инновация	4. Изменения, направленные на поддержание соответствующих процессов, а не на создание нового

Ответ:

А	Б	В	Г
1	2	3	4

2. Соотнесите стадии жизненного цикла инноваций с их характеристикой:

Стадии жизненного цикла	Характеристика стадии
А. Зарождение	1. Фундаментальные и прикладные исследования, создание прототипа
Б. Рост	2. Стадия быстрого увеличения продаж и признания товара на рынке
В. Зрелость	3. Насыщение рынка, замедление темпа роста продаж, основная задача – снижение издержек
Г. Упадок	4. Снижение спроса, моральное устаревание инновации, вывод продукта с рынка или поиск новой модификации

Ответ:

А	Б	В	Г
1	2	3	4

3. Соотнесите виды инновационных рисков с их описанием

Вид риск	Описание риска
А. Технический риск	1. Риск, что новая технология не будет работать, не достигнет заданных параметров
Б. Коммерческий риск	2. Риск, связанный с неверной оценкой спроса, поведения конкурентов или каналов сбыта
В. Финансовый риск	3. Риск недостатка ресурсов, повышения их стоимости, ухудшения условий кредитования, превышение бюджета, недостижения планируемой рентабельности
Г. Политический риск	4. Риск потери времени или ресурсов из-за неопределенности в законодательстве, введения санкций и т.п.

Ответ:

А	Б	В	Г
1	2	3	4

4. Соотнесите организационные формы инновационной деятельности с их характеристикой:

Организационная форма	Характеристика
А. Венчурный фонд	1. Организация, инвестирующая в рисковые, но перспективные стартапы в обмен на долю в компании
Б. Отдел НИОКР	2. Структурное подразделение внутри компании, ответственное за проведение исследований и разработок
В. Проектная команда	3. Временная структура, создаваемая для реализации конкретного инновационного проекта
Г. Инновационная экосистема	4. Сеть взаимосвязанных организаций (ВУЗы, бизнес, государство), способствующая генерации инноваций

Ответ:

А	Б	В	Г
1	2	3	4

5. Соотнесите организационные формы с их определением.

Понятие	Определение
А. Инновация	1. процесс внедрения новшества в общественную практику. Содержательной основой инновации как процесса является новшество.
Б. Новация	2. новшество, которого не было раньше; новый или усовершенствованный продукт. или процесс, или их комбинация, который значительно отличается от предыдущих продуктов

Ответ:

А	Б
1	2

Задание закрытого типа на установление последовательности

6. Расположите в хронологической последовательности этапы жизненного цикла инновационного проекта:

1. Формирование инновационной идеи, поиск и оценка концепции;
2. Планирование проекта (ТЭО, бизнес-план);
3. Реализация проекта и выход на плановые показатели;

4. Завершение проекта и оценка достигнутых результатов

Ответ: 1234

7. Расположите в хронологической последовательности основные этапы управления рисками инновационного проекта:

1. Идентификация и анализ потенциальных рисков
2. Разработка и применение методов нейтрализации риска (страхование, диверсификация, создание резервов)
3. Мониторинг и контроль рисков на всех этапах проекта

Ответ: 123

8. Этапы процесса коммерциализации технологий. Определите их последовательность.

1. Проведение НИОКР и создание опытного образца
2. Получение патента или иного правового оформления
3. Серийное производство и получение прибыли

Ответ: 123

9. Расположите в хронологической последовательности основные этапы стратегического планирования инновационной деятельности.

1. Анализ внешней и внутренней инновационной среды (SWOT, PEST-анализ)
2. Разработка функциональных стратегий
3. Реализация стратегии, мониторинг, корректировка

Ответ: 123

10. PDCA-цикл можно применять к системе инновационного менеджмента как в целом, так и к отдельным ее частям. Определите последовательность отдельных этапов цикла.

1. «Планируй»
2. «Делай»
3. «Проверяй»
4. «Действуй»

Ответ: 1234

Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача

11. Что представляет собой венчурное финансирование?

Элементы правильного ответа: венчурное финансирование – финансирование высокорисковых инновационных проектов на ранних стадиях развития.

12. Существует несколько типов инновационных стратегий? В чем суть стратегии лидерства.

Элементы правильного ответа: тип стратегии, который характеризуется стремлением компании первым вывести новый продукт на рынок и захватить лидерство.

13. Что понимается под «инновационным потенциалом организации»?

Элементы правильного ответа: Инновационный потенциал организации — это совокупность ресурсов, знаний и компетенций, которые могут быть использованы для разработки и внедрения инноваций в бизнес-процессы компании.

14. По каким направлениям проводится SWOT-анализ инновационного потенциала организации.

Элементы правильного ответа: выявление слабых и сильных сторон деятельности предприятия, а также угроз и возможностей.

15. Что понимается под «инновационным процессом»?

Элементы правильного ответа: инновационный процесс – это последовательность действий от возникновения идеи до ее коммерциализации.

16. Что понимается под технологией «Цифрового Двойника» при разработке нефтегазовых месторождений?

Элементы правильного ответа: это виртуальная, динамическая копия актива (скважины, куста скважин, всего месторождения), которая обновляется в режиме реального времени с помощью данных с датчиков (IoT), ML-алгоритмов и физических моделей.

17. Назовите не менее двух важнейших свойств инноваций.

Элементы правильного ответа: новизна / реализуемость / применимость.

Задание открытого типа с кратким ответом/ вставить термин, словосочетание, дополнить предложение

18. Вставьте недостающий термин.

_____ – это управление разработкой и внедрением новшеств путем применения новых методов и форм использования материальных, трудовых и научных ресурсов, для достижения компанией долгосрочных преимуществ в ходе ее хозяйственной деятельности и адаптации к изменениям во внешней среде.

Ответ: Инновационный менеджмент.

19. Назовите термин, который означает распространение уже однажды освоенного и использованного новшества в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности.

Ответ: Диффузия инноваций.

20. _____ — это состояние внешней среды, содействующее или противодействующее достижению инновационной цели, проявляется через влияние на инновационный потенциал.

Ответ: Инновационный климат

21. Деятельность по распространению инноваций на рынке для использования их на коммерческой основе – это _____ инноваций

Ответ: коммерциализация

Задание комбинированного типа с выбором одного/нескольких правильного ответа из предложенных с последующим объяснением своего выбора

22. Какая из перечисленных особенностей не характерна для предприятий НГО и не оказывает прямого влияния на уровень их рисков?

1. Высокая капиталоемкость и длительный срок окупаемости проектов
2. Зависимость от природных условий и вероятный характер многих показателей
3. Низкий уровень износа основных фондов

Ответ: 3.

Комментарии: одной из системных проблем развития НГО является высокий износ основных фондов, который генерирует дополнительные операционные и экологические риски.

23. Возможно ли использование роботов при освоении месторождений? Ответ обосновать.

1. Да
2. Нет

Ответ: 1

Комментарии: роботы могут быть использованы для выполнения опасных работ на платформах (осмотр и техническое обслуживание).

24. Заявка на выдачу патента подается лицом, имеющим право на получение в Федеральную службу по _____ (_____). Укажите название федерального органа исполнительной власти (полное и сокращенное).

Ответ: Заявка на выдачу патента подается лицом, имеющим право на получение в Федеральную службу по интеллектуальной собственности (Роспатент).